



# MATRIZ DE RIESGOS

## ¿QUÉ ES?

La Matriz de Riesgos tiene como objetivo detectar riesgos, tanto técnicos como políticos y de organización, y priorizarlos a fin de definir una estrategia de abordaje.

Debe ser realizada y validada por el equipo interno con dos objetivos: i) Mirada completa del proyecto, y ii) Sensibilizar al equipo completo respecto a éstos.

Una vez generada la matriz, se recomienda la mirada y completitud de los equipos ejecutivos, que proveerá un plan para la gestión de riesgos, según las acciones de los planes de respuesta.

## ¿CÓMO SE UTILIZA?

La Matriz de Riesgos contempla 4 fases en su uso. A saber:

### 1. Completar la matriz (excel)

Nos reunimos junto al equipo (es importante considerar a nuestros socios estratégicos, siempre y cuando exista la confianza para abrir las conversaciones sobre nuestros riesgos). En la sesión iremos completando los campos de la matriz que incluyen: una breve descripción del potencial problema que podría surgir, y desde ahí el riesgo asociado, su probabilidad de ocurrencia y el grado de impacto de este riesgo (si ocurriese). Con probabilidad de ocurrencia e impacto se constituye el RIESGO.

### 2. Generar planes de mitigación

Una vez chequeada la completitud, se comienza a trabajar con un grupo estratégico en generar planes de respuesta que permitan mitigar el riesgo actual. La planificación de éstos incluirá plazo, responsable y estatus. Los planes de respuesta deben levantar todo lo que hoy estamos haciendo y reflexionar sobre el espacio para incorporar nuevas acciones.

### 3. Mapear riesgos

Se mapean los riesgos en la matriz arriba señalada con el objetivo de abordarlos prioritariamente (desde muy alta prioridad a muy baja prioridad).

### 4. Gestionar riesgos

La matriz tiene plazos y responsables que deberán comenzar a gestionarse dentro de las reuniones habituales del equipo, completando la mirada de la ejecución misma. Se recomienda en esta gestión ir cambiando de nivel los riesgos si estos consiguen ser mitigados.

DESCARGA TEMPLATE EN: Central de Conocimiento

### ETAPAS

Exploración y  
Mapeo

Encuadre  
Estratégico

Diseño  
Informado

Implementación  
y Evaluación

Amplificación  
de Impactos



SI TIENES DUDAS, CONTACTAR A:



# MAPA DE RIESGOS

Una vez completo el Excel, se puede confeccionar un mapa que permita visualizar los principales riesgos del proyecto. En este mapa se puede iniciar la estrategia de abordaje o planes de respuestas.

DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS: PRIMER ANÁLISIS

41

Potenciales  
Riesgos identificados

