



Teoría de Cambio

Teoría y templates

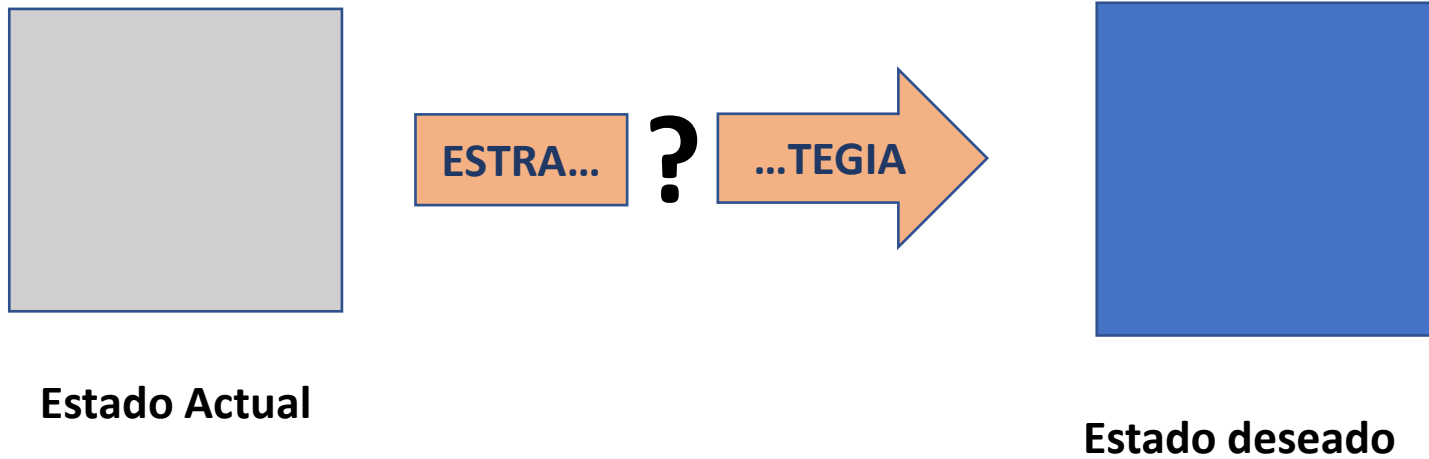
Abril 2025

FCh FUNDACIÓN
CHILE®

TEORÍA DE CAMBIO – QUÉ ES?

- Es una explicación o **descripción de cómo** se supone que una estrategia conseguirá los resultados deseados. En otras palabras, describe la **lógica causal** de cómo y por qué se lograrán los resultados previstos.
- Generalmente requiere tanto de una buena **comprensión del problema** como de una buena comprensión de los **mecanismos** cómo actúa el sistema a intervenir.
- Un ejercicio de Teoría de Cambio apoya tanto un diseño como una revisión de una estrategia en cuanto ayuda a **resguardar el impacto** de la misma.
- La Teoría se pone a prueba y mejora durante el proceso de implementación de la estrategia.

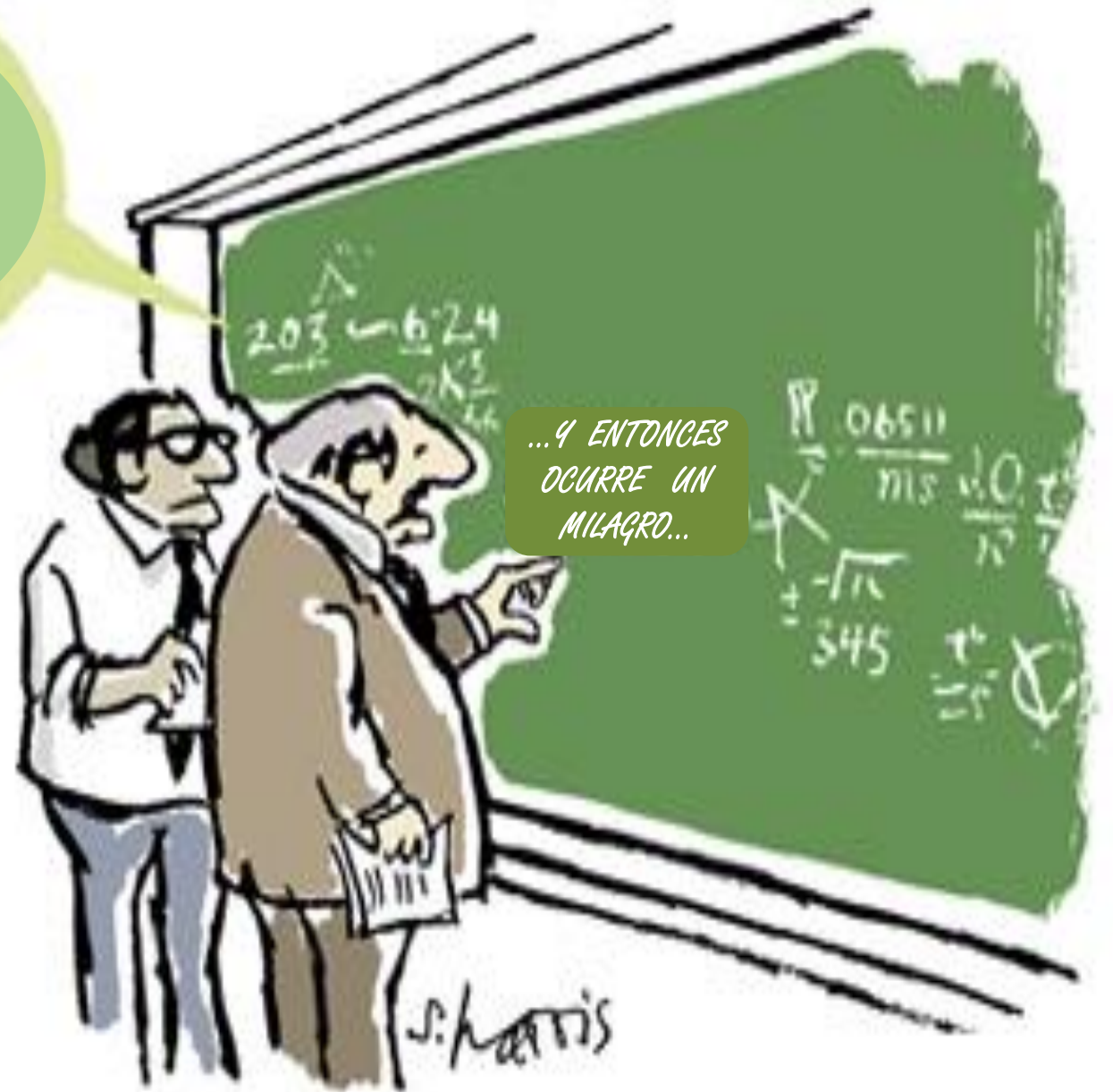
TEORÍA DE CAMBIO – QUÉ ES?



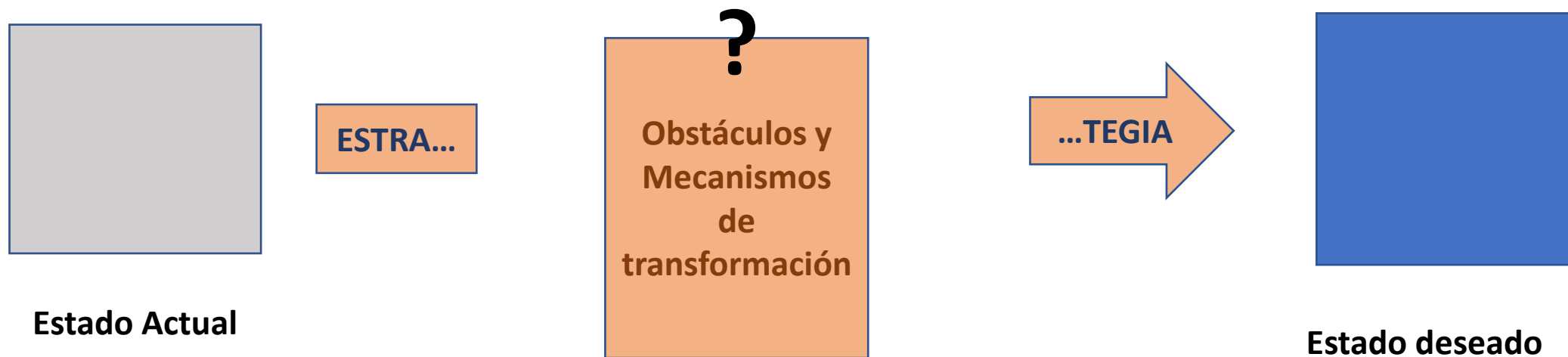
Evitando

QUIZÁS
DEBERÍAMOS
EXPLICAR UN
POCO MÁS
ESTE PASO...

...4 ENTONCES
OCURRE UN
MILAGRO...



TEORÍA DE CAMBIO – QUÉ ES?



¿Cómo es el Estado Actual?

¿Cuál es el estado deseado? ¿Cuáles son las brechas?

¿Hasta dónde llegar en la cadena de resultados o impactos para efectos de este proyecto?

Coherencia entre la estrategia y los obstáculos

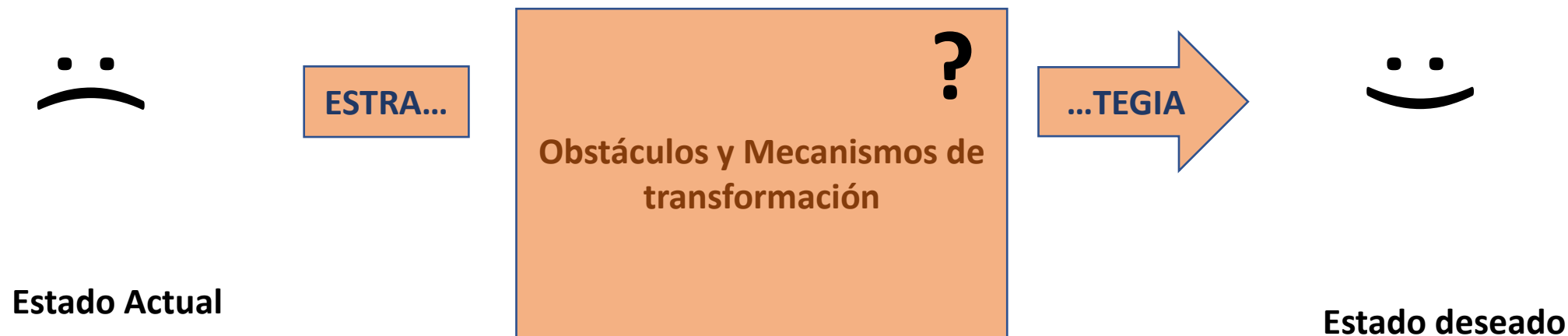
¡Construyamos
un puente!



Coherencia entre la estrategia y los obstáculos



TEORÍA DE CAMBIO – QUÉ ES?



¿Cómo es el Estado Actual?

¿Cuál es el estado deseado? ¿Cuáles son las brechas?

¿Hasta dónde llegar en la cadena de resultados o impactos para efectos de este proyecto?

Ejemplo de TdeC



Estado Actual

Niños del municipio presentan problemas de nutrición

ESTRA...

Principales Obstáculos y
Mecanismos de
transformación

?

...TEGIA



Estado deseado

Niños del municipio no presentan problemas de nutrición

¿Cuál es el principal obstáculo?

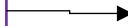
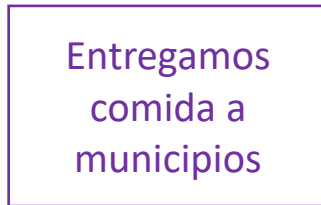
- ¿Escasez de comida?
- ¿Comida poco nutritiva?
- ¿Canales de distribución inadecuados?
- ¿Familias no tiene poder adquisitivo?
- ¿Cultura de mala nutrición?

¿Resuelve mi estrategia los principales obstáculos identificados? ¿Qué cosas tienen que pasar para que funcione (supuestos)? ¿Cuáles dependen de nosotros?

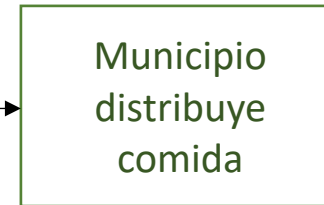
Ejemplo de TdeC



LO QUE HACEMOS



LO QUE ESPERAMOS
QUE PASE



Estado Actual

Niños del municipio
presentan problemas de
nutrición

Supuestos:

- Municipio posee logística **X**
- Municipio conoce a beneficiarios **✓**
- Etc.

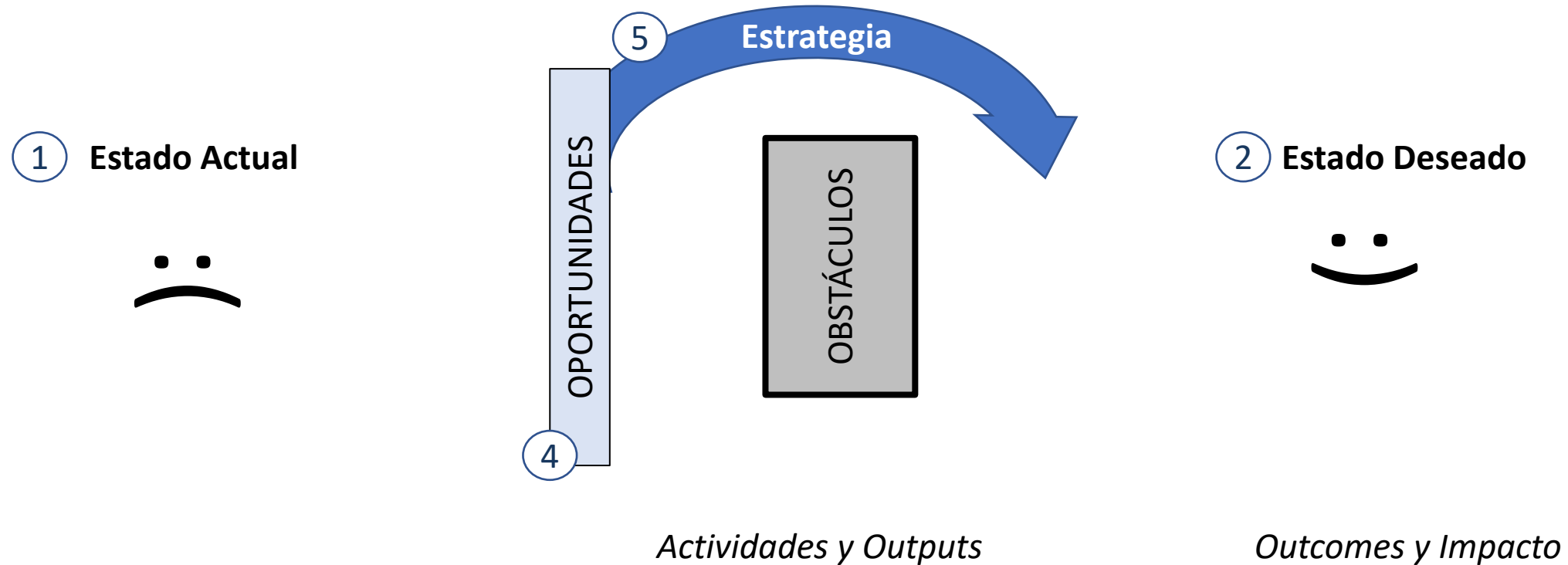
=> Identificar lo que depende
directamente de nosotros y lo que no:

- ¿Cómo nos hacemos cargo de los
supuestos?

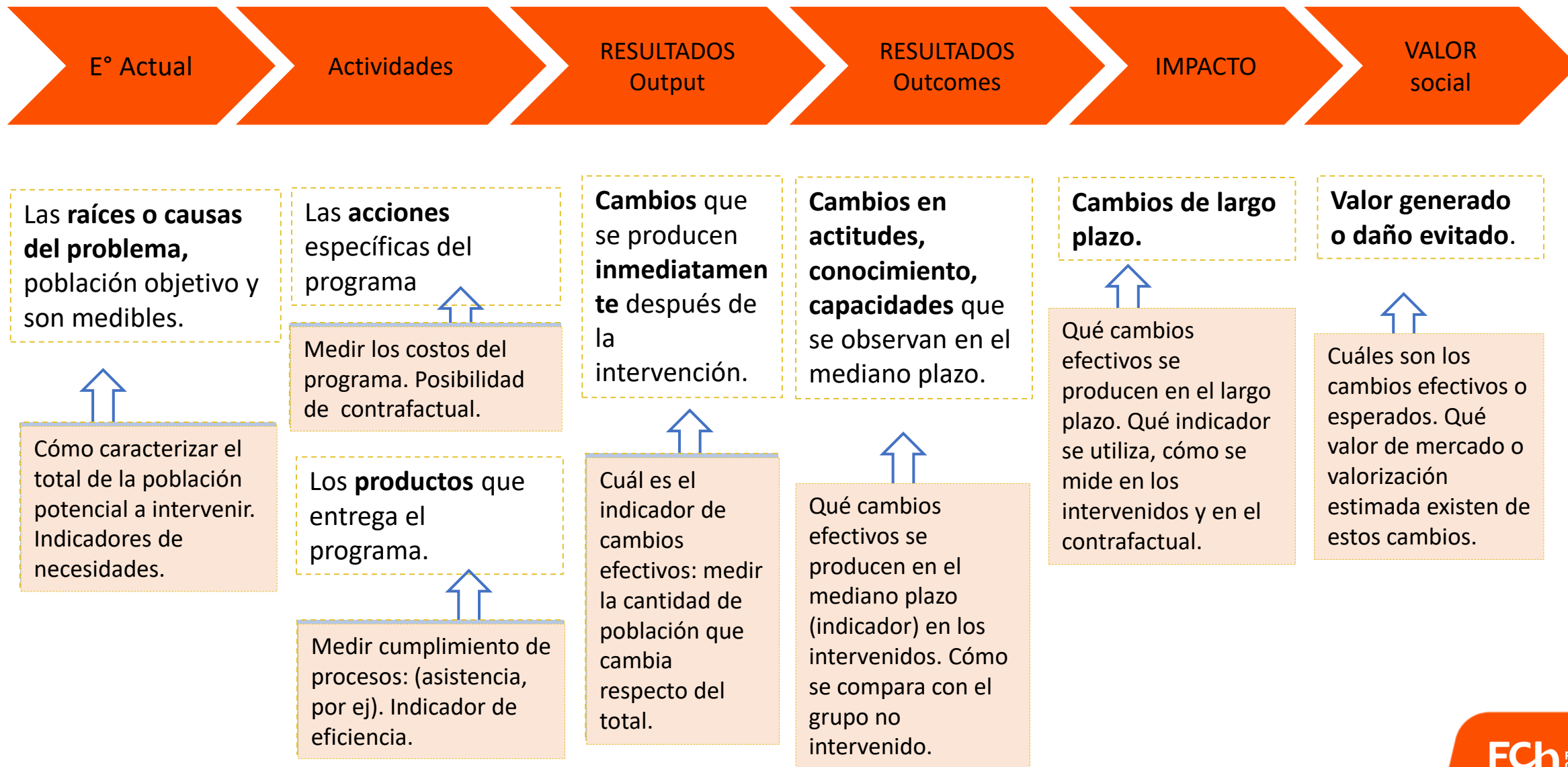
Estado Deseado

Niños del municipio no
presentan problemas de
nutrición

Elementos Claves



Cadena causalidad e indicadores por etapa



Recomendaciones de evaluación de resultados

Resultados

- Se determinan cambios esperados e inesperados experimentados en las personas: fueron originados por mi programa?
- *Tipos*: antes-después, calidad/ satisfacción
- *Desafío*: Atribución
- Exdure o expost

Impacto

- Se determina magnitud cuantitativa y cualitativa del cambio generado atribuible en la población. Es el único tipo de evaluación que permite establecer atribución de los resultados observados
- *Tipos*: experimental (RCT), cuasi-experimental (matching), no-experimental
- *Desafío*: Línea base, grupo contrafactual
- Solo expost

Económico

- Se valorizan cambios esperados (exante) o efectivos (expost) originados por el programa. Foco puesto en correcta identificación de “precios”
- *Tipos*: Costo-beneficio (SROI, VANS), Costo-efectividad (CEA), Costo-eficiencia
- *Desafío*: Monetizar cambios de bienestar en la población y contar con buenos indicadores de efectividad
- Exante y expost

1

2

3

Se recomienda clusterizar por componentes

Problema social

C1

C2

C3

Actividades

Productos /
Output

Resultados/
Outcomes

Propósito

Fin

Supuestos claves

Indicadores



**DESCUBRIENDO HOY
EL CHILE QUE NOS
MOVERÁ MAÑANA**

